



Til Laura Rosenvinge, MB

Kære Laura Rosenvinge

Tak for din henvendelse af 27. januar 2020, hvor du stiller følgende spørgsmål til forvaltningen:

” Hvor mange af de 190 millioner, som PWC-rapporten i 2018 pegede på kunne effektiviseres i forvaltning, er blevet effektiviseret?

Hvilken effektivisering er blevet sat i værk og hvilken er ikke?

Findes der nogle forslag, som forvaltning forventer at vente med at igangsætte før de næste budgetter? ”

Socialforvaltningens svar

PWC-rapporten fra 2018 pegede på, at der indenfor en 4-årig periode kan gennemføres effektiviseringer på mellem 156 og 190 mio. kr. Socialforvaltningen har foreløbigt jf. budgetaftalerne for 2019 og 2020 igangsat effektiviseringer for i alt 116,6 mio. kr., der relaterer sig til de anbefalinger som PWC-rapporten fra 2018 beskrev. I det vedlagte bilag ses de igangsatte tiltag.

Til budget 2021 er der tillige udarbejdet forslag, som relaterer sig til PWC's anbefalinger. Disse bliver præsenteret for Socialudvalget i forbindelse med det forestående budgetseminar.

Socialforvaltningen forventer også til fremtidige budgetaftaler at arbejde med de anbefalinger, som er beskrevet i PWC-rapporten. Det bemærkes dog, at der i rapporten er en række forbehold i forhold til mulighederne for at opnå det fulde potentiale.

Herunder følger en kort status for de enkelte spor i rapporten.

11. februar 2020

Sagsnummer
2020-0025041

Dokumentnummer
2020-0025041-5

Adm. direktør
Direktionen
Rådhuset
1599 København V

Telefon
33 66 33 66
Direkte telefon
33 66 24 55
E-mail
NinaEg.Hansen@sof.kk.dk

www.kk.dk

Administration:

Som det fremgår af bilaget, så har Socialforvaltningen implementeret indsatser vedr. administration svarende til størstedelen af det potentiale som blev beskrevet i PWC-rapporten. Når alle indsatser er fuldt implementeret, omfatter de allerede besluttede tiltag en effektivisering på ca. 43 mio. kr. ud af et potentiale på 54-58 mio. kr.

Bedre styring:

Der blev ikke beskrevet et potentiale ift. dette element i PWC-rapporten. Der er flere af de besluttede effektiviseringsforslag, f.eks. administrative fællesskaber, som også kan relateres til bedre styring, men der er ikke et særskilt provenu.

Indkøb:

Indtil nu er der vedtaget effektiviseringer for 26 mio. kr. vedr. indkøb og i rapporten anslås potentialet til mellem 42 og 72 mio. kr.

Socialforvaltningen etablerede i slutningen af 2019 en central indkøbsenhed, som skal medvirke til, at det fulde potentiale på indkøb opnås de kommende år. Der forventes fremlagt yderligere forslag til indkøbseffektiviseringer i de kommende år. Hertil skal nævnes, at der er planlagt besparelser på et to-cifret millionbeløb i Socialforvaltningen som følge af de tværgående indkøbsbesparelser i Københavns Kommune.

Visitationspraksis:

Potentialet er anslået til 56 mio. kr. Foreløbig er der vedtaget effektiviseringer med udgangspunkt i analysen for 23,5 mio. kr. Forvaltningen har foreslået yderligere effektiviseringer i visitationspraksis ved at indføre kvalitetsstandarder, der sænkede visitationsniveauet. Der har dog ikke været politisk opbakning til at gennemføre dette.

Effektiv drift i sociale tilbud:

PWC-rapporten beskrev et konkret potentiale på 3,8 mio. kr. Der er besluttet forslag som er under implementering på 24,5 mio. kr., som kan relateres til effektiv drift af sociale tilbud.

Venlig hilsen



Nina Eg Hansen