



22-03-2016

Sagsnr.  
2016-0062478

Dokumentnr.  
2016-0062478-4

Sagsbehandler  
Katrine Ly

## **Bilag 5 – Anlægsanalyse 2016**

### **Fokus på tildeling af kontrakter til små og mellemstore virksomheder**

Nedenfor beskrives, hvad Teknik- og Miljøforvaltningen gør for at bringe kontrakter i spil til små og mellemstore virksomheder og virksomheder, som ikke tidligere har udført opgaver for Københavns Kommune. Desuden beskrives hvilke udfordringer, der kan være i forhold til at lave flere og større rammeaftaler, som det foreslås i Anlægsanalyse 2016.

Teknik- og Miljøforvaltningen (TMF) har mange forskellige typer opgaver nogle store og andre små. Når der skal vælges leverandør til de forskellige opgaver, er der flere parametre som spiller ind. Dels opgavens størrelse, men også hvor hurtigt og hvordan den skal gennemføres, både i forhold til inddragelse af interessenter og opgavens indflydelse på fremkommelighed.

Forvaltningen monitorerer ikke fordelingen af opgaver mellem små, mellem og store virksomheder, og forvaltningens anlægsopgaver kan derfor ikke fordeles på hhv. små, mellem og store anlægsvirksomheder.

I TMF er der et stort fokus på at finde en leverandør, som passer til opgaven, da det er forvaltningens oplevelse, at man på den måde får det bedste samarbejde. Derfor vælges der typisk små og mellemstore virksomheder til at løse små og de mindre af de mellemstore opgaver. Der kan dog være tilfælde, hvor der ønskes en særlig kompetence, som mindre virksomheder ikke nødvendigvis råder over fx særligt dyrt materiel eller lign. Det kan også være omvendt, hvor opgaven løses af mikrovirksomheder, fordi de har specialiseret sig indenfor et specielt område.

Små og mellemstore virksomheder er et begreb som anvendes bredt, men, for at der er klarhed over, hvad begrebet dækker over, anvendes her den definition, som er fastlagt i EU og i Folketinget,

EU-definition af en lille eller mellemstor virksomhed (SMV/MMV'er)			
Kriterier	Mikro	Lille	Mellemstor
Antal Arbejdstagere	< 10	< 50	< 250
Årlig omsætning	< 15 mio. kr.	< 75 mio. kr.	< 375 mio. kr.
Samlet balance	< 15 mio. kr.	< 75 mio. kr.	< 323 mio. kr.

Kilde 2003/261/EC

### **Jura, Udbud og Entreprise**

Islands Brygge 37, 1-5  
sal  
Postboks 339  
2300 København S

Telefon  
2056 7638

E-mail  
CX9E@tmf.kk.dk

EAN nummer  
5798009493149

Til orientering anvendes der hos Håndværksrådet, som organiserer de mindre bygge- og anlægsvirksomheder en anden definition.

Håndværksrådet opdeler typisk virksomhed efter følgende kriterier		
Kriterier	Små	Mellemstor
Antal arbejdstagere	< 10	< 100

I Teknik- og Miljøforvaltningen er der et stort fokus på at overholde tid, økonomi og kvalitet. Dertil kommer de øvrige krav som fx sociale klausuler. TMF er en krævende bygherre at anlægge for, da man stiller mange krav, herunder kontraktkrav. Det sker dels af hensyn til den fremtidige drift, og dels fordi kommunen har fokus på fair arbejdsforhold og miljø.

At skulle leve op til de mange krav kan være ganske vanskeligt for nystartede virksomheder, fordi de ofte ikke har opbygget en tilstrækkelig administrativ organisation, der kan håndtere kravene om afrapportering og dokumentation, som følger af de mange kontraktkrav. Derudover vil der på de opgaver, hvor der fokuseres på eksekvering, trafikafvikling og fremkommelighed, være en tilbøjelighed til at vælge virksomheder, som har vist, at de kan leve op til kommunens krav, således at trafikken generes mindst muligt.

Der er dog visse opgaver, hvor der er andre hensyn, og hvor det er lettere at inddrage små eller nystartede virksomheder. Det kan fx være på mindre opgaver i parker eller i relation til områdefornyelserne.

At kommunen indgår rammeaftaler og partnerskabsaftaler udelukker ikke, at der kan samarbejdes med små og mellemstore virksomheder. Således at kommunen har rammeaftaler med små entreprenørfirmaer, men hvor de ydelser, der skal leveres, har et mindre omfang.

Hvis kommunen puljer projekter og udbyder opgaverne i længerevarende partnerskabsaftaler, vil opgaverne ikke i samme omfang være egnede til små og mellemstore projekter. Der vil dog være en del projekter i porteføljen, som ikke naturligt vil indgå i disse partnerskaber, og hvor der, som i dag, vil være fokus på at anvende små og mellemstore virksomheder.