

## Bilag 5 Program for embedspersonskursus

### Program (med pauser undervejs)

Kl. 09.00: Velkomst, intro og rammesætning

Kl. 09.15: Hvorfor er vi her, og hvad er særligt kendetegnende for den politiske betjening i Teknik- og miljøforvaltningen i Københavns Kommune? Interview med administrerende direktør, Søren Wille om:

- Borgmesterbetjening- og udvalgsbetjening
- Regler og retningslinjer for politikerbetjeningen i kommunen – hvorfor ser de sådan ud?

Kl. 9.45: Kend din politiker: Roller, typer og relationer

- Hvad er vigtigt for klassiske og moderne kommunalpolitikere?
- Hvordan ser politikerne selv på deres rolle og dens udvikling? Baseret på nye undersøgelser.
- Hvad forventer politikerne af forvaltningen?

Kl. 10.45: Hvordan er du embedsmand?

- Mellem fagspecialist og tjener: De mange roller som embedsmand
- Bo-Smith-udvalgets anbefalinger om "Den moderne embedsmand". Hvordan påvirker kodeks VII jeres konkrete arbejde, og hvor er der særlige opmærksomhedspunkter?

Kl. 11.45: Frokost

Kl. 12.30: Mødet mellem faglighed og politik: Forvaltningslogikker og politikerlogikker anno 2023

- Hvordan skaber I det gode samspil mellem forvaltning og politikere?
- Politisk tæft – hvad vil det sige?

Kl. 13.30: Klap Kæphesten: Et dilemmaspil om udvikling, roller og ståsteder

- Et dilemmaspil særligt udviklet til dagen, hvor I får mulighed for at drøfte dilemmaer og prioriteringer på nye måder med hinanden og dermed selv udvikle nye perspektiver på politikerbetjeningen.

Kl. 15.00: Fra hestens egen mund: Hvad lægger vi vægt på i den politiske betjening? Oplæg fra to udvalgsmedlemmer med mulighed for dialog og spørgsmål

- Hvornår føler jeg mig godt betjent?
- Hvad er særligt vigtigt for mig, når jeg skal træffe en beslutning?

Kl. 15.30: Opsamling og afrunding

- Hvad vil jeg konkret arbejde med ift. min egen rolle som politisk betjener?
- Hvad vil jeg drøfte med min chef og kollegaer om vores måde at arbejde på?

Kl. 16.00: Tak for i dag.

