



Til Borgerrepræsentationen

08-10-2013

Sagsnr.
2013-8900

Ny politik for aktivt ejerskab

Dokumentnr.
2013-8900-28

På Borgerrepræsentationens møde den 10. oktober 2013 behandles som sag nr. 4 indstillingen vedrørende Københavns Kommunes deltagelse i selskaber (2013-8900).

Sagsbehandler
Jesper Svensson

I forbindelse med drøftelserne af sagen i Økonomiudvalget den 1. oktober 2013 blev følgende blandt andet drøftet:

1. Årsagerne til at kommunen deltager i så mange selskaber.
2. Indstillinger/temaer for Økonomiudvalget.
3. Orientering af bestyrelsesmedlemmer.

I nærværende notat vil Økonomiforvaltningen redegøre for de tre punkter.

Ad 1. Årsagerne til at kommunen deltager i så mange selskaber

Der er tre hovedårsager til deltagelse i selskabskonstruktioner:

- Lovkrav
- Samarbejde med flere parter
- Drifts- eller ledelseshensyn

Af disse tre årsager er det først og fremmest på grund af lovkrav og samarbejder med andre parter, at Københavns Kommune deltager i en lang række selskaber.

Det kan således nævnes, at der er lovkrav om:

- Udskillelse af vand-, spildevandsvirksomheder til aktieselskaber (HOFOR Vand og HOFOR Spildevand)
- Udskillelse af fjernkøling til aktieselskaber (HOFOR Fjernkøling)
- Udskillelse af elforsyningsvirksomhed til aktieselskaber (HOFOR Vind samt Amagerværket ved overtagelsen den 1. januar 2014)

Københavns Kommune har med flere selskabskonstruktioner ønsket at fremme et samarbejde med andre parter og/eller kommuner. Sådanne samarbejder med andre kommuner håndteres som hovedregel i kommunale § 60 interessentskaber, fx:

**Center for Byudvikling,
afsnit 3**

Københavns Rådhus,
Rådhuspladsen 1
1599 København V

Telefon
5137 3557

Telefax
3366 7003

E-mail
jes@okf.kk.dk

EAN nummer
5798009800176

- I/S Amager Ressourcecenter (ARC)
- I/S Vestforbrænding
- CTR I/S (Fjernvarmetransmission)
- Lynettefællesskabet I/S

Københavns Kommune har endvidere indgået i flere samarbejder med andre parter, som også er blevet håndteret i forskellige selskabsformer for at muliggøre samarbejdet. Aktuelt deltager Københavns Kommune således i arenaselskabet CPHX Arena, og tidligere har kommunen fx også deltaget i Byggemodningsselskabet Sluseholmen og Bella Centret.

Endvidere deltager Københavns Kommune i selskaber, hvor der både kan siges at være et lovkrav og et ønske om at samarbejde på tværs. Københavns Kommunes deltagelse i Movia, Metroselskabet I/S og Udviklingsselskabet By & Havn I/S er således både funderet i lovgivningen samt i et ønske om at samarbejde med kommuner og regioner i Movia og kommuner og staten i Metroselskabet og By & Havn.

Drifts- eller ledelseshensyn

Udskillelse til selskabskonstruktioner begrundet i drifts- eller ledelseshensyn vurderer Økonomiforvaltningen ikke som en reel mulighed, udenfor forsyningsområdet, jf. fx sagen om Den Hvide Kødbby, hvor Københavns Kommune fik afslag af Statsforvaltningen på at oprette et selskab.

Københavns Kommunes selskabskonstruktioner har derfor hovedsageligt været begrundet i sektorlovgivning og/eller ønsket om at samarbejde med andre parter/kommuner.

Ad 2. Indstillinger/temaer for Økonomiudvalget

Kommunens større selskaber har naturligvis mange projekter, som har relevans for kommunen. Økonomiforvaltningen indstiller enten kvartalsvist eller ved generalforsamlingen standardindstillinger, som omhandler rent selskabs- og regnskabsmæssige punkter.

Økonomiudvalget orienteres derfor ikke systematisk om fx HOFOR's deltagelse i henholdsvis Københavns Kommunes klimaplan eller skybruds- og klimatilpasningsplaner.

Økonomiforvaltningen vil derfor overveje, hvordan Økonomiudvalget kan blive orienteret om de tiltag og strategier, som selskaberne er med til at løfte på vegne af kommunen. Det kunne eventuelt være i form af en årlig præsentation til Økonomiudvalget, eller en orientering i forbindelse med afholdelse af generalforsamling (HOFOR) eller i forbindelse med orientering om selskabernes årsrapporter for Borgerrepræ-

sentationen (By & Havn og Metroselskabet m.fl.) eller som opfølgning på selskabernes egne strategiske drøftelser.

Ad 3. Orientering af bestyrelsesmedlemmer

I politikken for aktivt ejerskab har Økonomiforvaltningen formuleret et afsnit med overskriften ”Undervisning af Borgerrepræsentationen”.

Punktet omhandler konkret et orienteringstilbud til Københavns Kommunes bestyrelsesmedlemmer. Orientering vil blandt andet omfatte kommunens nye politik for aktivt ejerskab, hvordan forvaltningerne arbejder med politikken og med kommunens selskaber.

Det overordnede formål med orienteringen er at sikre og koordinere kommunes indflydelse i de større selskaber. Økonomiforvaltningen vil derfor udforme et samlet program for kommunens bestyrelsesmedlemmer i de større selskaber, som orienterer om kommunens politik for aktivt ejerskab, kommunens styringsværktøjer, samt om bestyrelsens rolle og ansvar i et selskab.