



KØBENHAVNS KOMMUNE

Teknik- og Miljøforvaltningen
Udbud

NOTAT

09-08-2010

Sagsnr.
2010-116812

Dokumentnr.
2010-529877

Sagsbehandler
Nathalie Marstrand

Udbudsstrategi for Teknik- og Miljøudvalgets driftsområde

Område: Kommunale veje, grønne områder og affaldshåndtering

Indhold

Teknik- og Miljøudvalget har vedtaget Helhedsorienteret Driftsstrategi, som sætter rammerne for udbud af kommunens kerneopgaver indenfor ren- og vedligehold af veje, samt drift af parker og grønne områder. Helhedsorienteret Driftsstrategi afløser den tidligere Bestiller-Udfører-Model på området, hvor kommunens egen entreprenør afgav kontrolbud på udbudte opgaver. Den første runde af udbud under Helhedsorienteret Driftsstrategi er gennemført i 2009, og kontrakterne er udbudt med en typisk løbetid på 2-4 år incl. optioner.

Derudover udbydes en række driftsopgaver, som kommunen har valgt ikke selv at have kompetencerne til at løse in-house, herunder f.eks. drift af vejbelysning og graffiti afrensning. Samt udvalgte opgaver i spidsbelastningsperioder, som f.eks. glatførebekæmpelse.

Endelig hører affaldshåndtering ind under Teknik- og Miljøudvalgets

Center for Anlæg og Udbud

Islands Brygge 37, 3. sal
Postboks 441
1505 København V

Telefon
3366 4431

Mobil
2715 8688

E-mail
natmar@tmf.kk.dk

EAN nummer
5798009487148

www.kk.dk

område. Tidligere blev affaldshåndteringen løst i et eksternt selskab; R98. Men på grund af konkurrencereglerne er R98 under afvikling, og sideløbende hermed udbyder Københavns Kommune de berørte opgaver.

Opgaver der forventes udbudt i perioden 2010 - 2013

Indenfor Helhedsorienteret Driftsstrategi

Større belægningsarbejder: udbud af 1-2 kontrakter årligt 2011-13
Vejdrift: option på udbudt kontrakt til 2013
Renhold af veje: option på udbudt kontrakt til 2014
Brøndsug: option på udbudt kontrakt til 2014
Parker og grønne områder: 9 kontrakter udbudt m. option til 2011-13
Parker og grønne områder: 6 kontrakter udbudt m. option til 2014-15

Øvrige driftsopgaver

Vintertjeneste: genudbud af kontrakter i 2011-12
Drift af gadebelysning: genudbud af hovedkontrakt i 2011
Graffiti: genudbud af hovedkontrakt i 2011

Affaldsområdet

Behandling af affald mv.: genudbud af kontrakter i 2011 -12
Affaldsindsamling: 8 kontrakter udbudt med option til 2014

Affaldsindsamling: 8 kontrakter i udbud i 2010
Affaldsindsamling: genudbud af 16 kontrakter 2013 -15

Konkrete mål for konkurrenceudsættelse på områder – herunder for særligt udbudsegneede opgaver.

Helhedsorienteret Driftsstrategi

Helhedsorienteret Driftsstrategi har som krav, at 20% af kerneydelserne på driftsområdet udbydes til private, mens 80% løses internt. Der udbydes en blanding af geografisk afgrænsede opgaver og af sæsonbetonede kerneopgaver, som supplerer den interne opgaveløsning i spidsbelastningsperioder. Det indgår i Helhedsorienteret Driftsstrategi, at kommunen ikke deltager i konkurrencen om opgaverne, og at eventuelt berørte medarbejdere ikke virksomhedsoverdrages, men flyttes til andre opgaver.

Øvrige driftsområder

Indenfor øvrige driftsområder er der udpeget udbudsegneede opgaver, der løses 100% eksternt, og som forvaltningen ikke selv har kompetencer til at løse.

Affaldsområdet

indenfor affaldsindsamling og -behandling mv. gennemføres der pt. en

række udbud, som led i lovliggørelse af affaldsområdet i kommunen. R98 afvikles således ud fra hensyn til konkurrencereglerne. Københavns Kommune har valgt, at affaldsområdet i stedet udbydes til eksterne entreprenører i en række delkontrakter med virksomheds-overdragelse. Delkontrakterne består dels af kontrakter om indsamling af dagrenovation, storskrald, pap og papir i bydelene. Disse opgaver afgiver kommunen kontrolbud på. Derudover udbydes forskellige delkontrakter om opgaver for hele kommunen, såsom specialindsamling af forskellige typer affald samt håndtering, service og indkøb af beholdere og containere.

De første 8 kontrakter om affaldsindsamling er udbudt i 2008-2009 til private entreprenører. Yderligere 8 kontrakter er i udbud i 2010, og forventes overdraget pr. 1. maj 2011. Der planlægges genudbud af alle 16 kontrakter ultimo 2013. Den samlede kontraktsum for indsamlingsaftalerne ligger i størrelsesordenen 250 – 300 mio. kr. om året.

Med hensyn til behandling af storskrald, haveaffald og glas-/metal- og plastemballage, gennemførtes udbud af disse opgaver i 2007-2008. Genudbud på disse områder vil ske i 2011 og 2012. Kontraktsummerne ligger her på i alt knap 30 mio. kr. om året.

Initiativer der vil blive anvendt for at nå ovenstående mål

Indenfor Helhedsorienteret Driftsstrategi benchmarkes den interne opgavevaretagelse med privat udførelse af samme typer opgaver. Der bliver gennemført kvartalsvise målinger på den offentlige og private udførelse indenfor 4 parametre i et balanceret perspektiv; *borgertilfredshed, faglig kvalitet, økonomisk effektivitet og medarbejdertilfredshed*. Målingerne bruges som grundlag for løbende udvikling ift. service og effektivitet. Modellen evalueres årligt.

På affaldsområdet tilrettes genudbudene på baggrund af en evaluering af første generations udbud.

Alle udbud annonceres på den fælles hjemmeside: www.kk.dk/udbud, der giver én fælles indgang til kommunens udbud.