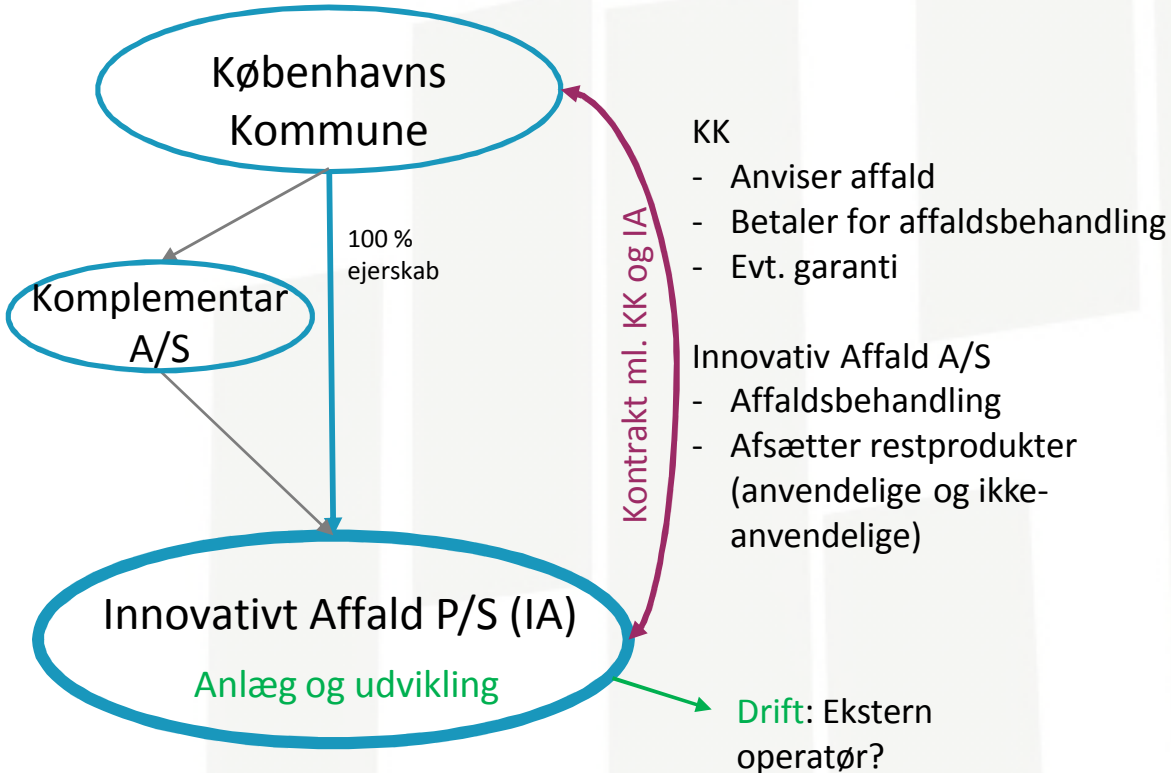




INNOVATIV AFFALDSBEHANDLING

Illustration af fire udvalgte modeller for organiseringen

MODEL 1: KØBENHAVN-MODELLEN



- KK er eneejer
- Kontrakt mellem KK og IA
- Output tilhører KK. Affald anvises til ARC/VF
- KK kan stille kommunegaranti mod markedsrettet provision

Afgørende:

- Hvem skal udføre driften: Selskabet eller en privat (efter udbud)?
- Hvis privat drift: Hvordan sikres videndeling om udvikling?

Dias nummer 2

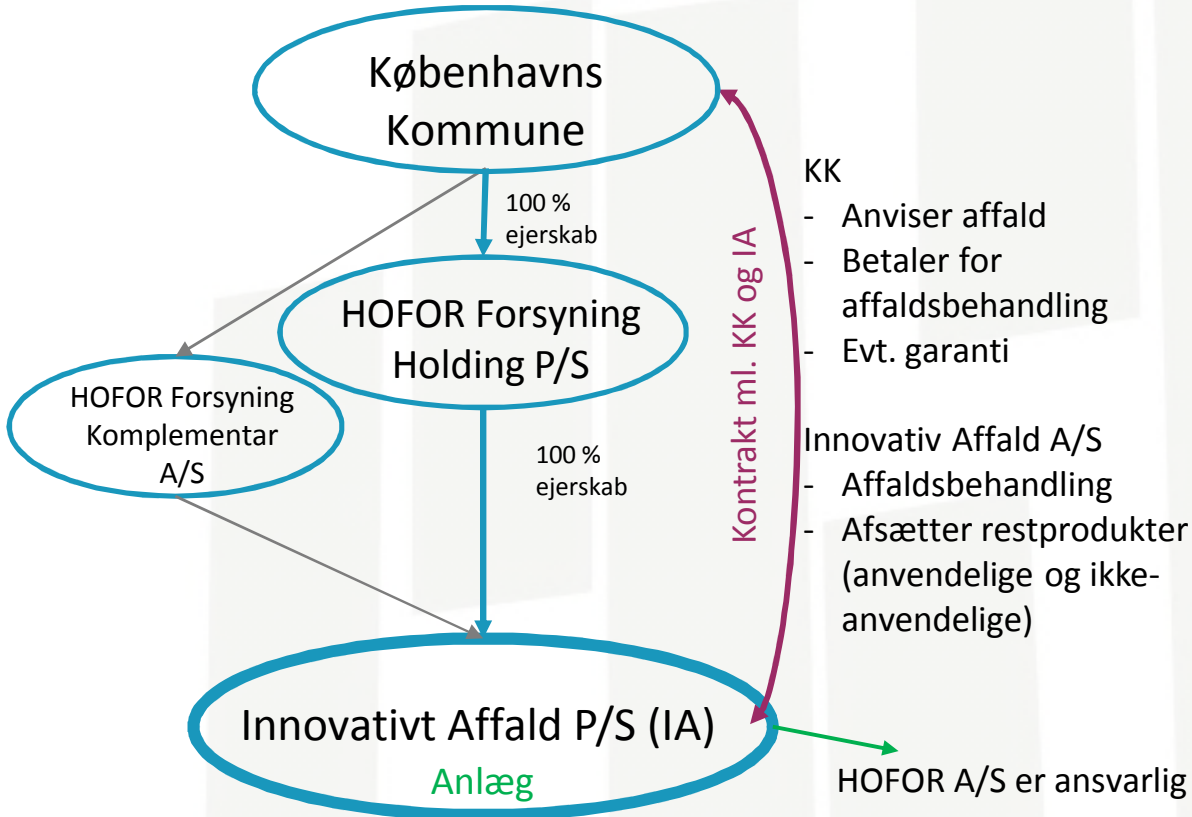
a1 Er det muligt at fremhæve i modellerne hvad der er selskabets organisering (og interne ejerforhold) og hvad der er Ydelser/indkøb? Måske med kraftigere forskelle i farver..

Fx er pilen imellem KK og IA P/S blå, mens pilen til Komplementar er grå.

I Drift tror jeg der med held kan stå: "Selskabet eller Ekstern operatør (udbud)"

a85t; 06-04-2016

MODEL 2: HOFOR-MODELLEN



KK

- Anviser affald
- Betaler for affaldsbehandling
- Evt. garanti

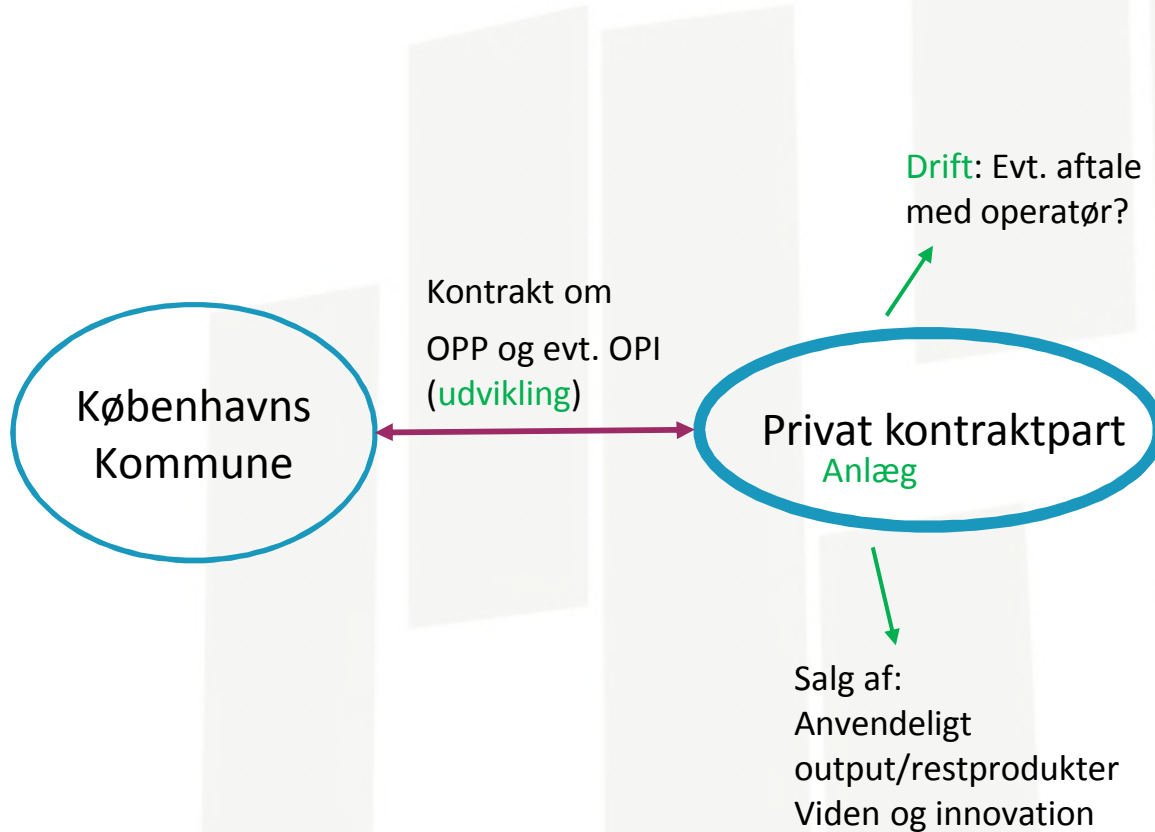
Innovativ Affald A/S

- Affaldsbehandling
- Afsætter restprodukter (anvendelige og ikke-anvendelige)

- KK er (indirekte) ene-ejer
- Affald anvises til P/S'et
- Selskabet behandler affald
- Output tilhører KK. Affald anvises til ARC/VF
- KK kan stille kommunegaranti mod markedsmæssig provision
- HOFOR A/S varetager eller udbyder drift og udvikling

HOFOR A/S er ansvarlig for drift og udvikling

MODEL 3: OPP/OPI MED PRIVAT

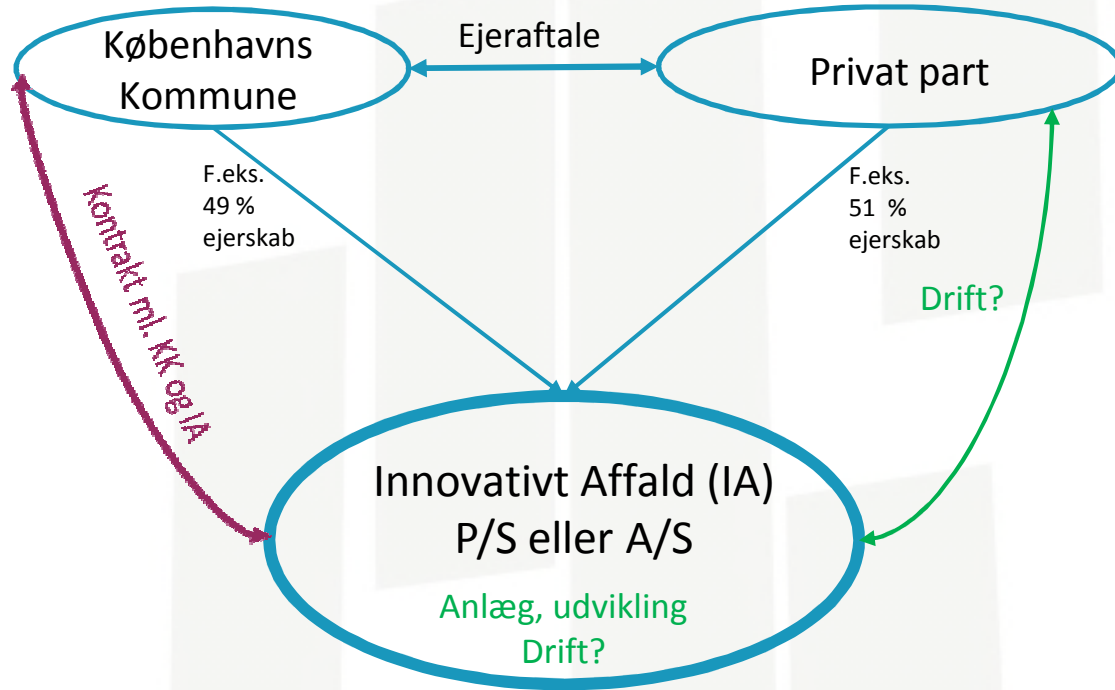


- Privat ejer anlægget
- KK udbyder og indgår kontrakt om behandling af affald hos den Private (KK's indflydelse afhænger udelukkende af kontrakten)
- Ejerskab til anvendeligt output afhænger af aftale (KK eller Privat)
- Ikke-anvendeligt output anvises til ARC/VF

Afgørende:

- Sikring af udvikling i kontrakt
- Sikring af videndeling mellem drift og udvikling

MODEL 4: OP A/S MED PRIVAT



- KK ejer IA sammen med Privat
- KK anviser affald til behandling i IA
- Drift udføres af IA eller Privat
- Ejerskab til anvendeligt output afhænger af aftale (KK eller Privat)
- Ikke-anvendeligt output anvises til ARC/VF

Afgørende:

- Sikring af udvikling i ejeraftale
- Sikring af videndeling om drift og udvikling

Horten Advokatpartnerselskab
Philip Heymans Allé 7
DK-2900 Hellerup, Copenhagen

Tel. 3334 4000
Fax 3334 4001
info@horten.dk