

# Sikker By Program 2014-2017



# Indhold

- s.3** Hvad er Sikker By programmet?
- s.4** Sikker By programmets fokus
- s.4** Sikker By programmets mål
- s.5** Sikker By programmets forandringsteori
- s.7** I. Indsatser, der forebygger at børn og unge bliver kriminelle
- s.8** II. Indsatser, der forebygger at kriminalitetstruede børn og unge bliver kriminelle
- s.9** III. Indsatser, der forhindrer tilbagefald til kriminalitet og/eller forværring af kriminalitet
- s.10** IV. Tryghedsskabende indsatser baseret i lokalområder
- s.11** V. Koordination og videndeling om kriminalpræventive og tryghedsskabende indsatser
- s.12** Vi dokumenterer og styrker systematisk effekten af vores indsatser
- s.13** Sikker By programmets aktører

## Hvad er Sikker By programmet?

*Sikker By programmet skal sikre strategisk koordinering og fælles mål for de mange aktiviteter, der bidrager til et tryggere København. Målene forfølges i tæt samarbejde mellem aktørerne i Sikker By, der tæller Københavns Kommune, Københavns Brandvæsen, Københavns Politi og SSP København. Sidstnævnte sikrer den operative koordinering af det kriminalpræventive arbejde. Sikker By programmet inddrager også boligselskaber, Staten, erhvervslivet, omkringliggende kommuner og ikke mindst borgerne i arbejdet med at øge trygheden og mindske kriminaliteten.*

### Hvorfor et Sikker By program i Københavns Kommune?

Sikker By programmet blev vedtaget af Borgerrepræsentationen i 2010 for at styrke det kriminalpræventive arbejde i København. En kortlægning pegede på, at der var behov for at:

- etablere fælles målsætninger og prioriteringer
- skabe overblik over eksisterende indsatser og deres effekt på trygheden og kriminaliteten
- koordinere og sikre klar ansvarsfordeling mellem de forskellige tiltag og de involverede aktører

For at opfylde ovenstående behov, blev der i Sikker By programmets første periode nedsat en styregruppe på tværs af kommunens forvaltninger, SSP og politiet, kortlagt og påbegyndt effektmåling af kommunens kriminalpræventive og tryghedsskabende aktiviteter og udarbejdet en samlet forandringssteori.

### Vi er nået langt, men der er stadig udfordringer i København

Trygheden er stigende, og ungdomskriminaliteten er generelt faldende. København oplevede fra 2011 til 2012 et fald på 30 pct. i det samlede antal sigtede 14-17-årige og et fald på 21 pct. for de 18-25-årige. Men vi har stadig væsentlige udfordringer, både hvad angår tryghed og kriminalitet. I starten af 2013 var der en opblussen af konflikter i bandemiljøet, og gaderøverier og tyverier er fortsat en udfordring i byen. Ungdomskriminaliteten er på trods af at være faldet de senere år, fortsat mere udbredt blandt unge i København end i de

øvrige store byer i Danmark. Dette indikerer et fortsat behov for at arbejde strategisk og målrettet med aktiviteter i kommunen, der søger at forebygge og begrænse kriminalitet samt hindre yderligere forværring af kriminel adfærd.

Der er ligeledes stadig områder i byen, som nogle borgere oplever som utrygge at bo og færdes i. I nogle lokalområder, er op mod hver tredje beboer utryg ved at færdes ude efter mørkets frembrud. Der er behov for at sikre social og fysisk sammenhæng mellem udsatte lokalområder og resten af byen, så ingen områder bliver isoleret og opleves som utrygge. Ligesom der stadig er behov for at opretholde et stabilt tryghedsniveau i resten af byen.

Disse udfordringer er afsættet for Sikker By programmet 2014-2017, hvor vi fastholder den stærke tværgående koordinering af de kriminalpræventive og tryghedsskabende aktiviteter med et kontinuerligt fokus på at gøre det, der virker.

## Sikker By programmets fokus

Omdrejningspunktet for Sikker By programmet er det tætte samarbejde mellem Københavns Kommunes forvaltninger, SSP København, Københavns Brandvæsen og Københavns Politi. Herigennem sikres, at aktørerne i Sikker By programmet har et samlet overblik over og videndeler internt om alle kommunens kriminalpræventive og tryghedsskabende aktiviteter. Aktiviteter som har kriminalitetsforebyggelse eller tryghedsskabelse som særskilt formål indgår i Sikker By programmet. Således spænder Sikker By aktiviteterne bredt lige fra indsatser i folkeskolen til exitprogrammer for tidligere bandemedlemmer.

Fra forskningen ved vi, at den største kriminalpræventive og tryghedsskabende effekt opnås gennem indsatser, der ikke har kriminalitetsforebyggelse, men almen forebyggelse og dannelse som primært formål. Sikker by programmet skal ses som et supplement til kernedriften, og løser udfordringer der rækker ud over denne.

For at programmet skal kunne nå sine mål, skal kommunen derfor først og fremmest have en god og stabil kernedrift både ift. serviceydelser som skolegang, sociale foranstaltninger, uddannelse, job og fritidstilbud og ift. byens fysiske planlægning og indretning. Kriminalitetsforebyggelse handler i høj grad om at sikre, at børn og unge får et stabilt skoleforløb, uddannelse, gode voksenrelationer og et sundt og aktivt fritidsliv. Samtidig skal kommunens boliganvisning have procedurer, der tager højde for sociale parametre. Den fysiske indretning af byen spiller også en væsentlig rolle fx i relation til belysning og vedligehold af bygninger og gader. Det meste af kommunens arbejde fx i folkeskolen, daginstitutioner samt i uddannelses- og beskæftigelsesindsatsen kan i denne optik siges at have en generel kriminal-

præventiv og tryghedsskabende effekt. Kommunens kernedrift er derfor den centrale forudsætning for, at programmet når de fastsatte mål.

Kernedriften indgår som udgangspunkt ikke i Sikker By programmet. Det er derfor essentielt, at der foregår relevant videndeling mellem Sikker By programmet og indsatser i kernedriften, og at programmets aktiviteter kobler sig til kernedriften. Herved sikres, at Sikker By aktiviteterne spiller optimalt sammen med kernedriften, og at indsatser i kernedriften kan trække på den viden, der ligger i programmet, når det er hensigtsmæssigt.

### Effekt og dokumentation

Sikker By programmet har særligt fokus på arbejdet med effektdokumentation i de af kommunens aktiviteter, der har kriminalitetsforebyggelse eller tryghedsskabelse som særskilt formål. Effektarbejdet i Sikker By skal igennem systematisk effektmåling og opfølgning, dels understøtte de enkelte aktiviteters egen kvalitetsudvikling og læring, så de fokuserer skarpt på det, der virker, dels tilvejebringe et kvalificeret og overskueligt beslutningsgrundlag til kommunens politikere i forhold til det kriminalpræventive og tryghedsskabende arbejde i København.

### Samarbejde på tværs

Samarbejdet om Sikker By Programmet er organiseret i hhv. en tværgående program- og styregruppe. Økonomiudvalget er Sikker By programmets politiske styregruppe og orienteres løbende om Sikker By programmet, herunder forelægges årligt status på målsætningerne og afrapportering af effekter. Programmet sekretariatsbetjenes af Center for Sikker By i Økonomiforvaltningen.

## Sikker By programmets mål

Sikker By programmets langsigtede mål er at skabe en tryk by med mindre kriminalitet. De nuværende målsætninger er formuleret i 2014 og gælder frem til 2017.

Vi afrapporterer årligt på nedenstående målepunkter.

## **MÅL: ØGET TRYGHED**

*I København skal beboere, besøgende og medarbejdere føle sig trygge.*

### **I 2017 er der:**

#### **Færre københavnere, der er utrygge, når de færdes i deres nabolag om aftenen og natten**

Kommunens Tryghedsindeks måler bl.a. københavnernes oplevelse af utryghed i deres nabolag. I 2013 følte 17,5 % københavnere sig utrygge, når de færdes i deres nabolag i aften og nattetimerne. Frem mod 2017 skal denne andel falde kontinuerligt og med mindst 1 procentpoint om året, så den i 2017 ikke overstiger 13 %.

#### **Færre lokalområder, der har behov for en ekstraordinær trygheds-skabende indsats**

Hvert år udarbejder kommunen et Tryghedsindeks, som viser byens behov for trygheds-skabende indsats. Fra Sikker By program-mets start i 2010 og frem til 2013 er antallet af områder i København med et markant eller intensiveret indsatsbehov faldet fra 12 til 5. Bevillingen til Tryghedsindekset udløber i 2014. Målepunktet vedr. trygge lokalområder skal yderligere kvalificeres og fastsættes ud fra Tryghedsindekset 2015, såfremt der bevilges midler hertil i budget 2015.

#### **Færre kommunale institutioner eller serviceydelser, der holder lukket som følge af uro i et område**

Hvis institutioner eller serviceydelser er nødsaget til at lukke som følge af uro i et område, er det en indikation på et konfliktniveau, der ikke er acceptabelt, og som påvirker både borgere og medarbejdere. Dette gælder også, i tilfælde hvor lukningen anvendes som pædagogisk redskab over for brugerne. I 2013 var der i Københavns Kommune 283 ikke-planlagte lukkedage fordelt på 9 kommunale institutioner/services. Frem mod 2017 skal der årligt ske et fald i både antallet af ikke-planlagte lukkedage og antallet af institutioner/services, der har holdt

lukket som følge af uro i et område. I 2017 skal begge dele være reduceret med 33% sammenlignet med 2013. Når institutioner/ services lukker ned, skal der inden for 3 arbejdsdage været udarbejdet en handleplan for genåbning eller etablering af et alternativt tilbud til målgruppen.

## **MÅL: MINDRE KRIMINALITET**

*Sikker By programmet har et særligt fokus på at mindske ungdomskriminaliteten og på at forebygge rekruttering til kriminelle grupperinger.*

### **I 2017 er der:**

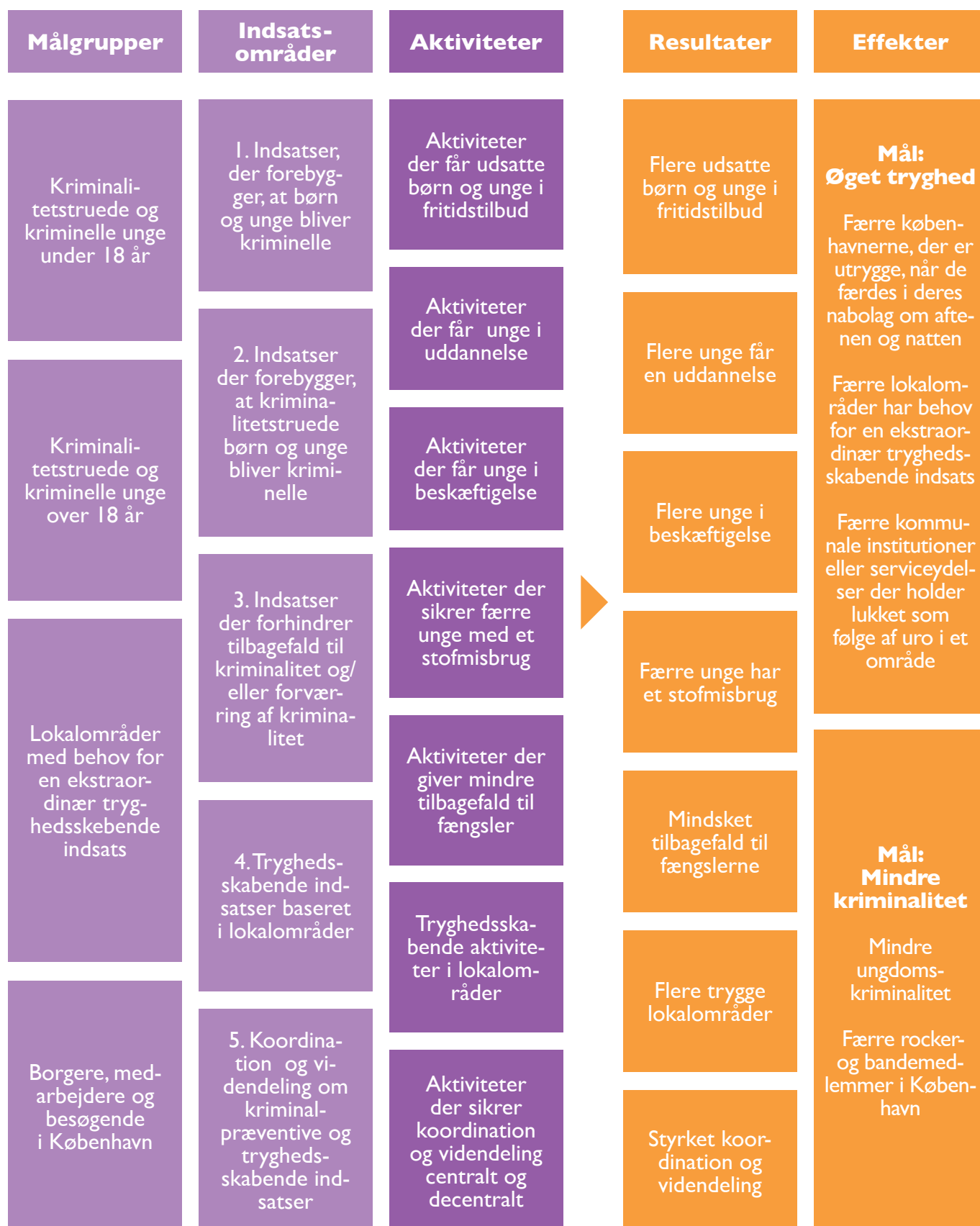
#### **Mindre ungdomskriminalitet**

Vores mål er, at ungdomskriminaliteten i kommunen skal reduceres, særligt den alvorlige og personfarlige kriminalitet. I 2013 var andelen af unge mellem 15 og 25 år i Københavns Kommune, der blev sigtet for personfarlig eller anden alvorlig kriminalitet 1,1 %.

#### **Færre rocker- og bandemedlemmer i København**

Vi arbejder for at hindre tilgangen til rocker- og bandegrupperinger og hjælpe de medlemmer, der ønsker det, ud af miljøet. Københavns Politi registrer som led i Pinpoint-indsatsen på Indre Nørrebro antallet af personer med relation til bandemiljøet på Indre Nørrebro i en bandelog. I 2017 skal antallet af personer i bandelogen for Indre Nørrebro være faldet i forhold til 2014.

# Forandringsteori – Sikker By programmet 2014-2017



## Forudsætning for at Sikker By programmet opnår den tilsigtede forandring:

Gode skoler, fritidsaktiviteter, misbrugsbehandling, sociale tilbud, uddannelses- og beskæftigelsestilbud, inklusionsindsatser, boligsociale indsatser, sundhedstilbud, byrum, lokalt SSP samarbejde og kriminalpræventive politiindsatser

# I. Indsatser, der forebygger at børn og unge bliver kriminelle

*I Københavns Kommune ønsker vi ikke, at nogen børn og unge begår kriminalitet. Derfor er det nødvendigt med forebyggelsesindsatser rettet mod den brede børne- og ungegruppe i kommunen, også kaldet primær forebyggelse. Kommunens kernerdrift som fx skoler, daginstitutioner, fritidstilbud, sundhedspleje og sociale foranstaltninger spiller her en helt central rolle, og udgør dermed rygraden i den primære forebyggelse.*

Primært forebyggende indsatser foregår ofte i regi af daginstitutioner og skoler, hvor der arbejdes for at fastholde børn og unge indenfor normalområdet med henblik på at reducere tilgangen til gruppen af børn og unge med øget risiko for kriminel adfærd. Det kan fx dreje sig om oplysningsaktiviteter i en folkeskoleklasse, der tager sociale normer og værdier op til diskussion (fx om flertalsmisforståelser) eller skoleindsatser, som tilbyder særlig støtte til familier med begyndende risikoadfærd.

I Sikker By programmet er de primære forebyggelsesaktiviteter i høj grad karakteriseret ved at lægge sig tæt op af kernerdriften, men som et ekstra tilbud ud over, hvad der normalt er muligt.

## **Målgrupper**

Indsatser på det primære forebyggelsesniveau er rettet mod alle børn og unge, dvs. også dem, der ikke er kriminelle. Derfor er der tale om tidlige forebyggelsesaktiviteter af en mere generel karakter, ofte målrettet en universel målgruppe.

## **Eksempel på en primær indsats i skolen**

*Skolesocialrådgiverordningen. Alle folkeskoler og godt 100 daginstitutioner i København har en skolesocialrådgiver tilknyttet. Skolesocialrådgiveren er med til at styrke den tidlige og forebyggende indsats, så børn der udviser tegn på dårlig trivsel støttes bedst muligt. Skolesocialrådgiverne fungerer som Børnefamilieenhedens forpost og arbejder med et fokus på at understøtte daginstitutionernes og skolernes indsats ved så tidligt som muligt at støtte og vejlede børn med sociale og/eller adfærdsmæssige vanskeligheder samt deres familier.*

.....

## **Eksempel på primær indsats målrettet børn og unges fritidsliv**

*Bydækkende fritidsjobformidling formidler fritidsjob til unge via klubber, væresteder, ungeindsatser og helhedsplaner. Medarbejderne modtager igennem Jobcenter Københavns Ungecenter fritidsjobtilbud fra både private og offentlige virksomheder, og formidler tilbuddene videre til unge i deres netværk. Desuden støtter og motiverer de den enkelte unge til at søge og fastholde et fritidsjob. Formålet med indsatsen er at give udsatte unge noget meningsfuldt at give sig til efter skole, erhvervs erfaring samt nye netværk og egen indtægt.*

## II. Indsatser, der forebygger, at kriminalitetstruede børn og unge bliver kriminelle

Nogle børn og unge er på vej ind i en kriminel løbebane. Det er vigtigt, at vi er gode til at identificere disse unge og støtte dem til at ændre kurs. Indsatser som retter sig imod børn og unge der er kriminalitetstruede kaldes sekundær forebyggelse. Formålet med de sekundære indsatser er tidligt at identificere risikoadfærd og sætte ind for at forhindre udviklingen af egentlig kriminel adfærd.

Sekundære forebyggelsesaktiviteter kan blandt andet være at sikre skolegang for unge i risiko eller iværksætte opsøgende tiltag i kriminalitetstruede ungdomsmiljøer fx gadeplansarbejde eller mobile klubtilbud. Det sekundære niveau retter sig i høj grad mod at styrke kriminalitetstruede børn og unges egne ressourcer igennem indsatser, der fokuserer på flere aspekter af deres liv.

### Målgrupper

Sekundære forebyggelsesaktiviteter retter sig mod at opspore og yde støtte til børn og unge, der udviser kriminel risikoadfærd og/eller begyndende faktisk kriminalitet. Risikoadfærd kan fx være, hvis et barn eller en ung er droppet ud af skolen eller ikke er påbegyndt en ungdomsuddannelse. Det kan også dreje sig om børn og unge, der udviser særlig aggressiv eller asocial adfærd eller færdes i kendte kriminelle miljøer.

### Eksempel på en sekundær Sikker By aktivitet målrettet unge på gadeplan

Københavnerteamet er en bydækkende gadeplansinstitution, hvis fokus er på lokalt gadeplansarbejde. Teamets målgruppe er drenge i alderen 9-25 år, som er kriminelle eller kriminalitetstruede, og som kan være en del af en uroskabende ungegruppering. Det opsøgende arbejde foregår på gadeplan, og der arbejdes direkte med de unge med individuel støtte og rådgivning, relations- og kompetenceopbyggende aktiviteter samt brobygning til fx klubber, jobtilbud eller uddannelsesvejledere. Københavnerteamets formål er at skabe øget tryghed på gaden i København, mindske kriminaliteten og inkludere udsatte ungegrupper. Derudover arbejder teamet også med at koordinere det akutte gadeplansberedskab i tilfælde af uro eller konflikt i et område.

### Eksempel på en sekundær Sikker By aktivitet målrettet unge i skoletilbud

Second Chance er et skoletilbud for unge med længerevarende manglende skolekontakt, der er i risiko for at komme eller er i kontakt med kriminelle miljøer. Som en del af skoletilbuddet skal de unge aflægge folkeskolens afgangsprøve, opleve faglig succes og komme videre i uddannelsessystemet. De overordnede mål er, at de unge får motivationen til at lære tilbage, at de bliver uddannelsesparate og føler sig som en del af samfundet.



### III. Indsatser, der forhindrer tilbagefald til kriminalitet og/ eller forværring af kriminalitet

*I Københavns Kommune vil vi ikke acceptere, at kriminelle unge dominerer gadebilledet med utrygheds-skabende og kriminel adfærd. Samtidig anerkender vi, at de kriminelle unge er særligt udsatte og derfor har brug for hjælp til at bryde den kriminelle løbebane. Aktiviteter, der er målrettet kriminelle unge, som skal have hjælp til at lægge kriminaliteten bag sig betegnes tertiær forebyggelse.*

Ofte kan de kriminelle unge ikke løfte sig ud af kriminaliteten ved egen hjælp. De er typisk væsentligt mere socialt udsatte end deres jævnaldrende. De har generelt ringe eller ingen tilknytning til uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet, mange kommer fra en familiær baggrund med svære sociale problemer, og ofte har de misbrugsproblemer eller psykiatriske diagnoser. I Sikker By programmet har vi en række aktiviteter, der retter sig mod at hjælpe disse unge til at bryde med den kriminelle adfærd.

#### **Målgrupper**

Aktiviteterne, der har til formål at hjælpe de unge til at forlade den kriminelle løbebane retter sig både mod unge under 18 år og unge voksne over 18 år. Arbejdet med kriminelle, der er fyldt 18 år, er ikke en traditionel kommunal opgave. Karakteristisk for denne gruppe er, at de, selvom de er fyldt 18 år, ikke er følelses- og udviklingsmæssigt voksne. Disse unge voksne er ansvarlige for en stor andel af den grove og utryghedsskabende kriminalitet i København, hvorfor aktiviteter målrettet dem, er en forudsætning for at københavnere kan føle sig trygge.

#### **Eksempel på tertiære indsatser målrettet unge under 18 år - Spydspidsen**

Spydspidsen er et tilbud til udsatte unge kriminelle, misbrugere og socialt udsatte mellem 15 og 18 år, der ikke er skoleparate og ønsker at komme ud på arbejdsmarkedet. Spydspidsen hjælper den unge til at opnå et praktikophold på en virksomhed og yder støtte igennem hele praktikforløbet. Praktikforløbet hjælper den unge til at opnå kompetencer til at kunne begå sig på arbejdsmarkedet og opnå afklaring af egne fremtidsønsker.

.....

#### **Eksempel på tertiære indsatser målrettet unge over 18 år: 18+ centrene**

18+ centrene er kommunale væresteder, hvor kriminelle og kriminalitetstruede unge introduceres til en hverdag uden kriminalitet. Dette sker gennem relations- og motivationsarbejde, hvor de unge præsenteres for alternativer til et liv med kriminalitet. Værestederne understøtter og udvikler brugernes kompetencer og rådgiver om muligheder for uddannelse, job og egen bolig. Herigennem motiveres den enkelte unge til at tage ansvar for eget liv. 18+ centrene henviser også de unge til kommunens øvrige tilbud om hjælp til at forlade kriminaliteten, ligesom der er udgående jobcentermedarbejdere tilstede i centrene.

## IV. Tryghedsskabende indsatser baseret i lokalområder

*Tryghed og effektiv kriminalitetsforebyggelse er afgørende for, hvorvidt det er attraktivt at bosætte sig, arbejde og etablere erhverv i byen. Sikker By programmet rummer derfor en række områdebaserede aktiviteter, der har fokus på at øge trygheden og reducere den borgervendte kriminalitet. Aktiviteterne fokuserer både på forvaltnings- og myndighedssamarbejde lokalt, på inddragelse af borgere og erhvervsdrivende og på selve den fysiske indretning af byen.*

I Sikker By programmet har vi fokus på de områder, hvor der er behov for særlige, områdebaserede indsatser for at øge trygheden og begrænse den borgerrettede kriminalitet.

De områdebaserede tryghedsskabende aktiviteter har fokus på at planlægge, indrette og drifte udsatte lokalområder i byen med tanke på tryghed og kriminalitetsforebyggelse. Dette arbejde er bl.a. forankret i lokale partnerskaber, der inddrager borgere og lokale aktører i udviklingen af et bestemt lokalområde. Udover at fokusere på den fysiske indretning af byen, herunder skabe mulighed for naturlig overvågning, tryghedsskabende belysning og at sikre, at offentlige bygninger, veje og pladser er gennemtænkt ifht. tryghedsdimensionen, så har det lokale perspektiv også til formål at udnytte den lokalt forankrede viden blandt beboere og medarbejdere i det enkelte byområde til at øge trygheden lokalt.

Sikker By Programmet koordinerer desuden tæt med byens mange boligsociale helhedsplaner og områdeløft, ligesom Københavns Politis særlige indsats i fem udsatte boligområder indgår i Sikker By arbejdet. Kriminalitetsforebyggelse og tryghedsskabelse indtænkes i samarbejdet med boligselskaber, andelsboligforeninger, grundejerforeninger og ejerforeninger med særlige tryghedsudfordringer fx hashhandel, bandeadfærd, massivt hærværk og anden truende adfærd.

### Målgrupper

Beboere, erhvervsdrivende, besøgende, boligorganisationer og foreninger i København.

### Eksempel: Amager Partnerskab

Amager Partnerskab består af Københavns Kommune, Københavns Politi, SSP København og boligforeningen 3B. Partnerskabet arbejder for at øge trygheden i Urbanplanen og Hørgården og reducere kriminaliteten i området. Frem mod 2016 igangsætter partnerskabet en række tryghedsskabende og kriminalitetsforebyggende aktiviteter lokalt og i det tilstødende byområde i samarbejde med lokale aktører.

### Eksempel: "Partnerskab for et trygt Indre Nørrebro"

"Partnerskab for et trygt Indre Nørrebro" er en langsigtet indsats for at fjerne banderne og deres skadelige indflydelse på Indre Nørrebro, hvor politi og kommune arbejder tæt sammen, og hvor lokalsamfundet inddrages. Partnerskabet er indgået mellem Københavns Politi og Københavns Kommune og herigennem er det besluttet at iværksætte en fælles og koordineret indsats på Indre Nørrebro. Den politimæssige indsats mod bandemiljøet suppleres af en bred vifte af forebyggende, borgerinddragende, sociale, beskæftigelsesrettede og byplanmæssige tiltag, der gennemføres af Københavns Kommune som led i udmøntningen af en bredspektret tryghedsplan for Indre Nørrebro.

## V. Koordination og videndeling om kriminalpræventive og tryghedsskabende indsatser

*Københavns Kommune er en stor og kompleks organisation, og det er vigtigt, at vi er gode til at koordinere og dele viden på tværs. Derfor har Sikker By programmet netop et særligt fokus på at sikre god og rettidig koordination og videndeling om de kriminalpræventive og tryghedsskabende aktiviteter, vi har i gang eller planlægger at igangsætte. Konkret er det overordnede koordinerende arbejde forankret i en tværgående programgruppe og styregruppe.*

Koordinationsarbejdet i Sikker By programmet beskæftiger sig primært med de områder, hvor der er et ekstra behov for at videndele, kommunikere og koordinere på tværs. Dette sker, for at undgå u hensigtsmæssige overlap mellem aktiviteter, og for at sikre at kommunens kriminalpræventive og tryghedsskabende indsatser generelt er helhedsorienterede og afspejler den nyeste viden om, hvad der virker indenfor det kriminalpræventive og tryghedsskabende felt. Arbejdet i Sikker By programmet skal gøre det muligt at få øje på, hvor der med fordel kan igangsættes nye indsatser, der ligger uden for kommunens almindelige lovpligtige opgaver (kan-indsatser) og matcher byens aktuelle udfordringer ift. tryghed og kriminalitet.

### Målgruppe

Det konkrete koordinationsarbejde foregår på det overordnede niveau i Sikker By program- og styregruppe med repræsentanter fra de forskellige forvaltninger, SSP og Københavns politi. Men der foregår også koordination og videndeling decentralt i de enkelte Sikker By aktiviteter.

### Eksempel på overordnet koordinationstiltag – Sikker By Programgruppen

Programgruppen består af repræsentanter fra de forskellige forvaltninger, Københavns Politi og Københavns Brandvæsen. Gruppen mødes jævnligt med henblik på at videndele og koordinere om såvel nye som eksisterende indsatser samt om den generelle kriminalitets- og tryghedssituation i byen. Gennem programgruppen koordineres den årlige Sikker By budgetpakke, ligesom gruppen kan invitere gæster til at holde oplæg om relevante emner.

### Eksempel på operationel koordinering og lokalt samarbejde - SSP København

SSP København er et lokalt samarbejde mellem Socialforvaltningen, Børne- og Ungdomsforvaltningen, Kultur- og Fritidsforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, Kriminalforsorgen samt Københavns Politi. SSP forebygger og reducerer kriminalitet blandt børn og unge i alderen 10-18 år og gennemfører indsatser i SSP + for kriminelle unge i alderen 18-25 år. SSP gennemfører både indsatser rettet mod individer og grupper, oplysningsindsatser samt beredskabsindsatser.

# Vi dokumenterer og styrker systematisk effekten af vores indsatser

*Sikker By programmet skal sikre, at vi gør det, der virker, når vi arbejder kriminalpræventivt i Københavns Kommune. Derfor følger og styrker vi effekten af aktiviteterne i Sikker By programmet gennem egendokumentation og viden om evidens.*

## **Sikker By programmets effekt- og evidensmodel**

De Sikker By-aktiviteter, der arbejder aktivt med effektstyring og har kvalificerede effektmålinger, indgår i Sikker By programmets effekt- og evidensmodel. Modellen består af aktiviteterne systematiske egendokumentation koblet med viden om national og international evidens på det kriminalpræventive og tryghedsskabende område.

Effekt- og evidensmodellen har tre formål:

- Feedback, læring og udvikling i de enkelte aktiviteter, så de optimerer deres kriminalpræventive og tryghedsskabende effekter.
- Tværgående videndeling mellem Sikker By-aktiviteterne, så læring og virkningsfulde metoder udbredes.
- Årligt overblik over effekterne af Sikker By-arbejdet til Økonomiudvalget og offentligheden.

Forvaltningerne indmelder årligt relevante aktiviteter til effekt- og evidensmodellen.

Aktiviteter, der er finansieret i budgetaftaler under Sikker By forventes at have et dokumentationsniveau, der er tilstrækkeligt højt til, at de indgår i modellen. Budgetnotater til Sikker By-pakken skal indeholde en mini-forandringsteori, som angiver de succeskriterier, man kan forvente at nå ved investering i aktiviteten. Kadencen er herefter, at der det første år, hvor aktiviteten indgår i effekt- og evidensmodellen udarbejdes en forandringsteori samt opstilles formåling/baseline. Andet år indgår aktiviteten med afrapportering på opnåede resultater jf. forandringsteorien.

For de Sikker By-aktiviteter, der ikke indgår i effekt- og evidensmodellen, skal der angives en forventet dato for, hvornår de er tilstrækkeligt langt med dokumentationsarbejdet til, at de kan indgå. Vi udarbejder hvert år en liste over de aktiviteter, som er 'godt på vej' med effektarbejdet. Denne liste forelægges Økonomiudvalget sammen med afrapportering på effekt- og evidensmodellen i junimåned hvert år.

## **Effekt- og evidensmodellen**

Vi udarbejder årligt en samlet score for aktiviteterne i effekt- og evidensmodellen. Scoren er sammensat af aktiviteterne resultater koblet med forskningsmæssig evidens på området. Scoren viser dermed den forventede effekt af de enkelte aktiviteter samtidig med, at den tydeliggør aktivitetens særlige styrker og viser, hvor der er potentiale for forbedring. Scoren anvendes som udgangspunkt for dialog mellem Center for Sikker By og de enkelte aktiviteter om udviklingspotentialer. Scoren forelægges endvidere Økonomiudvalget sammen med en opsummering af relevante udviklingspotentialer.

I regi af effekt- og evidensmodellen faciliteres løbende tværgående videndeling og kompetenceudvikling efter behov. Herunder afholdes årligt et kick-off-seminar for deltagende aktiviteter med plads til faglige indspark.

## Sikker By programmets aktører

Sikker By programmet udgøres af en række aktører, der alle på forskellig vis medvirker til at opnå målene om mindre kriminalitet og øget tryghed.

Københavns Kommune har syv forvaltninger, som indgår i Sikker By arbejdet med repræsentanter både i program- og styregruppe. Hertil kommer, at størstedelen af Sikker By aktiviteterne bliver implementeret og udført i de forskellige fagforvaltninger:

- **Kultur- og Fritidsforvaltningen (KKF)** omfatter kommunens idrætsanlæg, svømme- og skøjtehaller, kulturhuse, biblioteker, museer og udstillingsbygninger samt Københavns Borgerservice. KFF understøtter endvidere det folkeoplysende foreningsliv.
- **Børne- og Ungdomsforvaltningen (BUF)** driver og udvikler dagtilbud, skoler, fritids-, special- og sundhedstilbud i København. Sammen med forældrene skaber BUF rammerne for, at de københavnske børn og unge udvikler sig i den rigtige retning og får en uddannelse.
- **Sundheds- og Omsorgsforvaltningen (SUF)** har ansvaret for aktiviteter og tilbud til borgere over 65 år samt sundhedsfremme og forebyggelse for alle borgere i Københavns Kommune.
- **Socialforvaltningen (SOF)** tager sig af nogle af de mest udsatte og sårbare borgere bl.a. børn, unge og familier med sociale problemer, børn og voksne med psykiatriske diagnoser samt borgere, der lever på gaden.
- **Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen (BIF)** har ansvaret for at øge beskæftigelsen, for at bistå unge uden erhvervs-kompetencegivende uddannelse i at påbegynde og gennemføre en uddannelse samt for at styrke inklusionen og mangfoldigheden i byen.

- **Teknik- og Miljøforvaltningen (TMF)** styrer, udvikler og gennemfører byens offentlige anlægsprojekter fx veje, pladser, parker og broer. Desuden arbejder TMF med byens arkitektur og byrum, lokalplanlægning, byfornyelse, områdeløft og støtte til boligbyggeri.
- **Økonomiforvaltningen (ØKF)** har bl.a. ansvaret for økonomistyring, organisationsudvikling og strategisk kommunikation internt i Økonomiforvaltningen og på tværs af kommunen. Sekretariatet for Sikker By programmet er organisatorisk forankret i ØKF.

Også SSP København og Københavns Brandvæsen deltager i Sikker By arbejdet, ligesom Københavns Politi er en helt central aktør. De er derfor repræsenteret i styregruppe- og programgruppe.

- **SSP København** er et lokalt samarbejde mellem SOF, BUF, KFF, BIF, Kriminalforsorgen og Københavns Politi med det formål at forebygge og reducere kriminalitet blandt børn og unge. SSP København gennemfører fire typer indsatser – individorienterede indsatser, gruppeindsatser, generelle oplysende indsatser og beredskabsindsatser ved uro i byen. SSP København er ansvarlig for den operative koordinering af det kriminalpræventive arbejde.
- **Københavns Brandvæsen (KB)** har til opgave at forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer. KB har som mål at være kommunens videnscenter indenfor beredskab og sikkerhed, og rådgiver i den forbindelse både de københavnske borgere, virksomheder og institutioner.
- **Københavns Politi** har som opgave at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i København, gennem målrettet forebyggelse, bekæmpelse og opklaring af kriminalitet. Københavns Politi og Københavns Kommune samarbejder løbende omkring aktuelle udfordringer i byen, kriminalitetsstatistik og kriminalitetsforebyggende aktiviteter.