



Rasmus Rune Steenberger (F)

## Spørgsmål om kvalitet i tilsyn af dagtilbud

25-04-2024

Kære Rasmus

Sagsnummer I F2  
2024 - 7538

Du har den 12. april 2024 stillet følgende spørgsmål til forvaltningen om mere kvalitet i tilsyn af dagtilbud:

Dokumentnummer i F2  
5222375

*På baggrund af [...] brev, som påpeger mangler i den måde vi udfører tilsyn på i dagtilbud, vil jeg gerne spørge forvaltningen, hvordan vi kan skabe mere kvalitet i tilsynet, jf kritikken af meget kort tidsforbrug og mangelfuldt grundlag for at vurdere kvaliteten. Så tilsynet kan blive et meningsfuldt redskab for pædagoger og ledere.*

Sagsnummer i eDoc  
2024-0132372

*Jeg tænker fx man kunne prioritere mere tid i det enkelte tilsyn mod at holde færre tilsyn, som et muligt greb. Eller beslutte ikke at holde tilsyn fredag eftermiddag. [...]*

### Besvarelse

*Hvordan [kan] vi [...] skabe mere kvalitet i tilsynet, jf. kritikken af meget kort tidsforbrug og mangelfuldt grundlag for at vurdere kvaliteten.*

Det er forvaltningens vurdering, at Københavns Kommunes tilsynskoncept giver et bredt billede af den pædagogiske kvalitet i dag- og fritidstilbud på tværs af byen. Konceptet har formentlig inspireret de styrkede lovkrav, der blev vedtaget på området i 2022.

Forvaltningen arbejder løbende på at styrke tilsynskonceptet i praksis. Derfor er der løbende dialog mellem de tilsynsførende på tværs af byen og med den bydækkende tilsynsenhed om tidsforbrug ifm. observationer, gennemførelse af faglige dialog, vurdering af tilsynets temaer, udarbejdelse af tilsynsrapporter mv. I den kommende dialog kan pointer fra det medsendte brev fra institutionen inddrages.

*Jeg tænker fx man kunne prioritere mere tid i det enkelte tilsyn mod at holde færre tilsyn, som et muligt greb. Eller beslutte ikke at holde tilsyn fredag eftermiddag. [...]*

Center for Politik og HR  
Ledelsessekretariatet  
Rådhuspladsen 1 1550  
København V

Det er allerede i dag sådan, at dagtilbud, der får den højeste vurdering i tilsynet, efterfølgende får et såkaldt light tilsyn året efter. Her er der

EAN-nummer  
5798009382160

alene en vedligeholdelsesdialog mellem den pædagogiske konsulent og dagtilbuddets ledelse samt medarbejder- og forældrerepræsentanter, men der gennemføres ikke observationer eller vurderinger af den pædagogiske kvalitet. Det bliver dermed prioriteret at holde færre fulde tilsyn og til gengæld have mere tid til de tilsyn, hvor tilsynet året før viste behov for en eller anden form for tilpasset indsats.

Forvaltningen vurderer umiddelbart, at der er den rigtige balance mellem at bruge færre ressourcer de steder, hvor der er en god kvalitet (light tilsyn) og flere ressourcer i ordinære tilsyn i dagtilbud, hvor der skal følges op på nye eller tilpassede indsatser det seneste år.

Der afholdes også tilsyn fredag eftermiddag, da det er en pointe i tilsynskonceptet, at observationerne også skal laves på andre tidspunkter end der, hvor der typisk foregår det mest strukturerede arbejde med mest pædagogisk personale tilstede (om formiddagen). Det skyldes, at det er vigtigt, at der arbejdes med at skabe god pædagogisk kvalitet alle ugens dage.

#### Baggrund om det nuværende justerede tilsyn

Det nuværende tilsynskoncept blev behandlet i Børne- og Ungdomsudvalget (BUU) d. 12. oktober 2022 med virkning fra 1. januar 2023. Tilsynskonceptet er en justeret version af det koncept, kommunen har haft siden 2017. Justeringerne blev foretaget i forlængelse af, at BUU afskaffede de pædagogiske pejlemærker for kvalitet, som tidligere lå til grund for det pædagogiske tilsyn, samt ændrede lovkrav om tilsyn.

Konkret blev følgende justeret:

- Pædagogisk praksis vurderes inden for seks temaer med udgangspunkt i den styrkede læreplan
- Observationskriterierne hviler på den pædagogiske læreplan og relevant forskning om kvalitet i dagtilbud
- Dialog med ledelse, medarbejdere og forældre (samt bestyrelse i selvejende dagtilbud) skal kvalificere observationerne og sikre refleksioner fra alle dagtilbuddets repræsentanter.
- Antallet af vurderingskategorier er justeret fra tre til fire for at kunne opspore og sikre udvikling i de dagtilbud, der har brug for at løft, uden at have behov for en ny indsats.
- Observationskriterierne fremgår af tilsynsrapporten sammen med eksempler fra observationer og pointer fra den faglige dialog, så det bliver tydeligt, hvad der ligger til grund for vurdering af de seks temaer.