



Klaus Mygind (F)

## Spørgsmål om gældende politikker, strategier og retningslinjer i BUF

25-04-2024

Sagsnummer I F2  
2024 - 7423

Kære Klaus

Dokumentnummer i F2  
5212018

Du har den 10. april 2024 stillet følgende spørgsmål til forvaltningen om gældende politikker, strategier og retningslinjer i BUF:

Sagsnummer i eDoc  
2024-0130731

### Motivering

Formålet med dette spørgsmål er at få et overblik over, hvilke politikker, strategier og retningslinjer, der styres efter i Københavns Kommune. Under Borgerrepræsentationens behandling af medlemsforslag om løsningsforslag på baggrund af ubalancer i doughnutmodellen den 14. marts, havde vi en kort diskussion om antallet af politikere mm., der er fastlagt i Københavns kommune, og om de overlappede hinanden og skaber overdrevet bureaukrat. Debatten kan se på BR TV. Nedenstående politikerspørgsmål er bl.a. udsprunget af den debat, men har også baggrund i den generelle og landsdækkende debat om bureaukratisering/afbureaukratisering.

Folketingets lovgivning bliver tilsyneladende mere om mere omfattende. Da Bistandsloven blev vedtaget i 1970, havde loven 5 paragraffer. Udkastet til Barnets lov 2021 havde 213 paragraffer! Borgerrepræsentationen beslutter overordnede rammer og retningslinjer for kommunens virksomhed og tager konkret stilling i enkeltsager. Det sker indenfor lovgivningen, hvor styrelsesloven, budgetloven, forvaltningsloven og kommunalfuldmagten er de mest kendte.

Dette politikerspørgsmål drejer sig omfanget af rammer og retningslinjer, som Borgerrepræsentationen og de politiske udvalg har besluttet, som styrer de enkelte forvaltningers beslutninger, prioriteringer og deraf følgende handlinger og aktiviteter ud over Folketingets lovgivning.

I budgetaftalen for 1998 vedtog Borgerrepræsentationen Københavns kommunes værdigrundlag. Det er et overordnet dokument, der beskriver forholdet mellem kommune og borger, værdier for kommunens arbejde og perspektiver for Københavns kommunes udvikling som en del af Øresundsregionen. Dette dokument afstedkom

Center for Politik og HR  
Ledelsessekretariatet  
Rådhuspladsen 1 1550  
København V

EAN-nummer  
5798009382160

en række diskussioner om, hvordan medarbejderne skulle følge værdierne i deres arbejde, og det afstedkom også et større fælles implementerings- og uddannelsesprogram på tværs af alle forvaltninger for alle ledere på alle niveauer. Værdigrundlaget er fortsat formelt gældende selvom det nok er de færreste medarbejdere, der kender til det og de fleste ledere nok ikke bruger det aktivt.

Siden 1998 er der blevet besluttet mange andre politikker og strategier i Borgerrepræsentationen. De ligger lag på lag, og det er sjældent, at de gamle politikker og strategier tydeligt bliver afløst i forbindelse med beslutning af nye.

Der er faste tilbagevendende vedtagelse af politikker, strategier og retningslinjer. Her er de vigtigste Kommunalplanstrategi og kommuneplan og de årlige budgetaftaler og overførselssagerne. Men vi har også FN verdensmål, klimaplan, ældrepolitik, handicappolitik, kulturpolitik og Børne og Unge strategi. Endelig har vi f.eks. styringsredskaber som dougnotmodellen, klimabudgetter, arealplan (ØKF) og Funktionsprogrammet for byggeri af skoler (BUF).

På [kk.dk](http://kk.dk) er der en side, hvor de kommunens politikker og indsatser gerne skulle fremgå, men denne fremstår ikke som udtømmende og opdateret.

[Politikker og indsatser | Københavns Kommunes hjemmeside](#)

### Spørgsmål

1. Hvilke gældende overordnede politikker, strategier og retningslinjer har Borgerrepræsentationen vedtaget, som ligger til grund for den styring og ledelse som Børne- og Ungdomsforvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem oplyst med titel og årstal for vedtagelse i Borgerrepræsentationen.
2. Hvilke gældende politikker, strategier og retningslinjer har Børne- og Ungdomsudvalget vedtaget, som forvaltningen ligger til grund for den styring og ledelse som forvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem ligeledes oplyst med titel og årstal for vedtagelse i udvalget.

### **Besvarelse**

**Ad1** - Hvilke gældende overordnede politikker, strategier og retningslinjer har Borgerrepræsentationen vedtaget, som ligger til grund for den styring og ledelse som Børne- og Ungdomsforvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem oplyst med titel og årstal for vedtagelse i Borgerrepræsentationen.

Forvaltningen har ikke en liste med gældende politikker, strategier og retningslinjer, vedtaget af Borgerrepræsentationen, der ligger til grund for den styring og ledelse, som Børne- og Ungdomsforvaltningen praktiserer, og det vil kræve en undersøgelse, der ligger ud over omfanget af et politikerspørgsmål at producere en sådan liste med årstal.

Ledere og medarbejdere i forvaltningen er forpligtet til at orientere sig i de regler, retningslinjer og politikker, som er relevante for deres område, og forvaltningen formidler beslutninger igennem ledelsesstrengen. På KK-ledersiden kan ledere i forvaltningen finde en samling af viden for at lede i overensstemmelse med kommunens regler, retningslinjer og strategier. Her orienteres om følgende punkter:

- **Administrativ ledelse** fx retningslinjer for ansættelse, fraværs- og indkøbspolitik.
- **Organisering af Københavns Kommune** fx kommunens værdigrundlag.
- **Grundlaget for god forvaltning** fx kodeks for embedsværket og ligestillingspolitik.
- **Strategiske dagsordener** fx effektiviseringsstrategien, klimaplanen, miljøcertificering og kodeks for tillid.
- **Tværgående HR-politikker og tiltag** fx arbejdsmiljø og rygepolitik.

Ovenstående er ikke en udtømmende liste, da der under de enkelte emner orienteres om den lange række politikker, strategier og retningslinjer, som er relevante for styring og ledelse i kommunen.

**Ad2** - *Hvilke gældende politikker, strategier og retningslinjer har Børne- og Ungdomsudvalget vedtaget, som forvaltningen ligger til grund for den styring og ledelse som forvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem ligeledes oplistet med titel og årstal for vedtagelse i udvalget.*

Tilsvarende for politikker fra Borgerrepræsentationen findes der ikke en udtømmende liste for Børne- og Ungdomsudvalget.

Børne- og Ungdomsudvalgets strategi for 2022 til 2025 "Vores børn - Københavns fremtid" er den overordnede ramme for styring og ledelse i forvaltningen. Hertil har Børne- og Ungdomsudvalget løbende vedtaget supplerende politikker og strategier såsom:

- "Stærkt Samarbejde" (2012),
- "Sammenhængende børne- og ungepolitik" (2013),
- "Antimobbestrategien" (2017),
- "Københavns Ungeindsats" (2019),
- "Indsatsplan for inkluderende fællesskaber" (2019),
- "Forenkling på dagtilbuds- og folkeskoleområdet" (2021),
- "Handleplan for en grøn folkeskole" (2022)
- "Strategi for styrket seksualundervisning" (2024).

Ledere og medarbejdere i forvaltningen er forpligtet til at orientere sig i de regler, retningslinjer og politikker fra udvalget, som er relevante for deres område.